



MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA

---

# Značaj pokazatelja uspješnosti u programskim ugovorima Republike Hrvatske

OKRUGLI STOL – Pokazatelji uspješnosti u visokom obrazovanju

9. prosinca 2014.

Ivana Krznar

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta



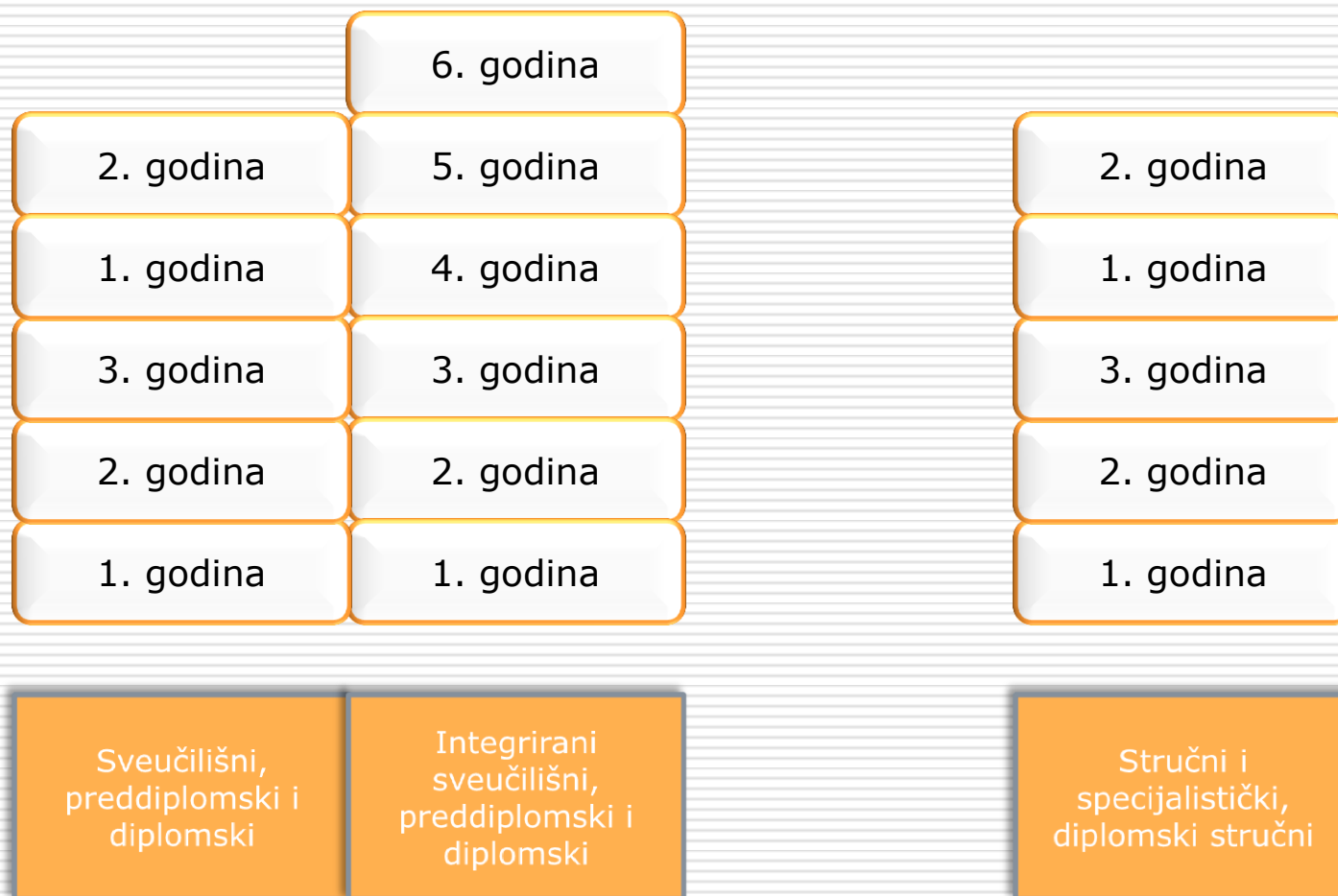
## Razlozi pokretanja pilot programskih ugovora

---

- Što veći broj studenata obuhvatiti modelom subvencija – povećanje sredstava za školarine u DP
- Financiranje temeljeno na rezultatima
- Višegodišnje sigurno financiranje u dijelu troška studija
- Jačanje kapaciteta institucija i MZOS-a kao priprema za cjelovite programske ugovore

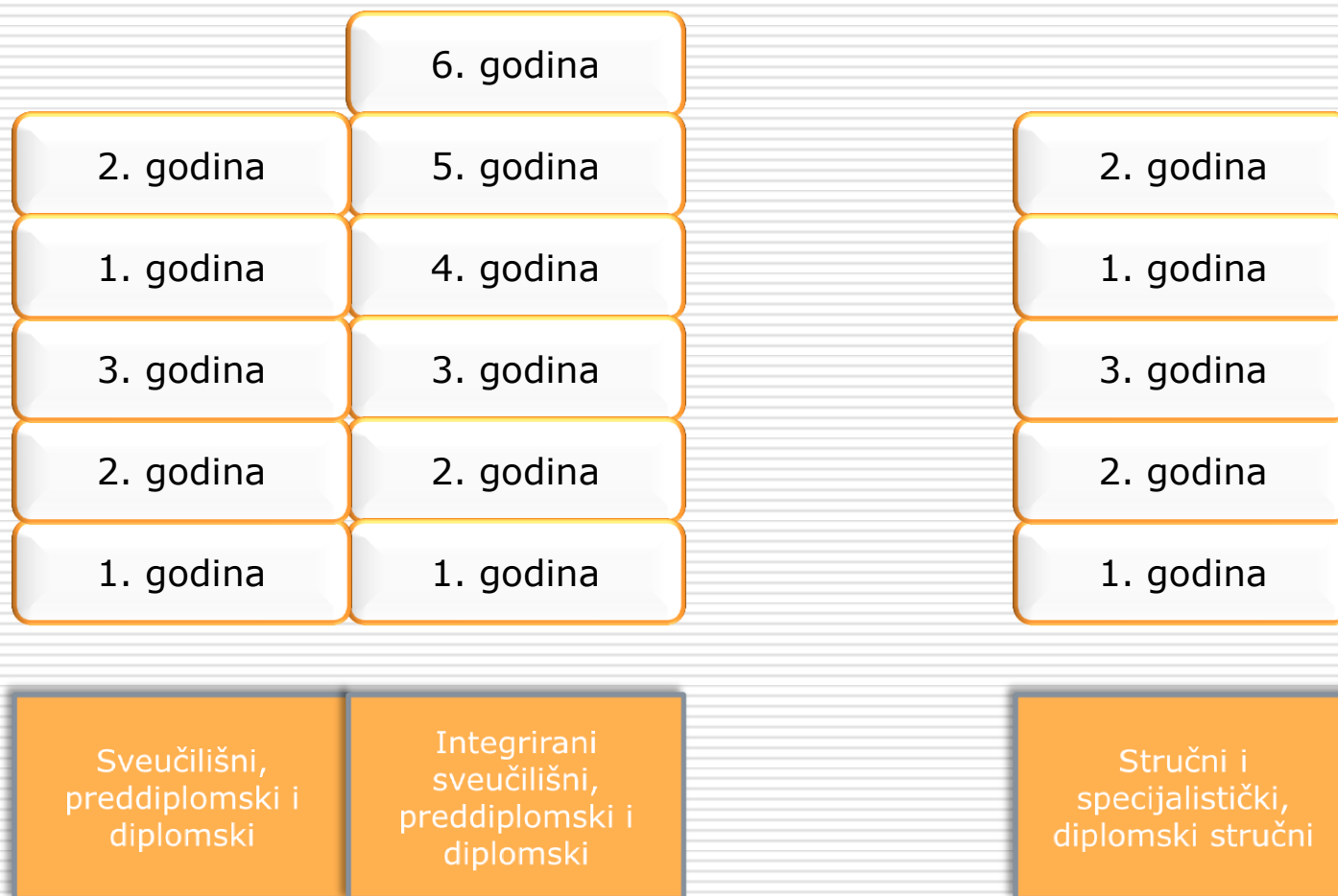


# Model subvencija ak. god.2011./2012.





# Model subvencija ak. god.2012./2013.





## Posljedice promjene modela subvencija

---

- ❑ Dostupnost VO – svi redoviti studenti koji upisuju 1. put 1. godinu I i II razine
- ❑ Poticanje uspješnosti – svi koji su u prošloj akademskoj godini stekli 55 i više ECTS bodova



# Pilot programski ugovori

Razdoblje	Aktivnost	Odgovornost
Veljača - srpanj	Definiranje Pravila igre	VU, studenti, MZOS
Kolovoz - Studeni	Definiranje prijedloga realizacije ciljeva	VU
Studeni	Evaluacija prijedloga	Evaluacijsko povjerenstvo, MZOS
Prosinac	Dorada prijedloga i zaključivanje ugovora	VU VU i MZOS
2014.	Praćenje realizacije ugovora	VU i MZOS



# Opći ciljevi

---

1. stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom;
2. olakšanje pristupa studiju i potpora pri studiju za studente slabijeg socijalno-ekonomskog statusa i studente s invaliditetom;
3. povećanje broja osoba sa završenim studijem u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim (STEM) područjima, te u informatičko-komunikacijskom području i u interdisciplinarnim studijima vezanim uz ova područja;
4. olakšanje pristupa i osiguravanje kvalitete studija za studente starije od 25 godina;
5. studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja sa ECTS bodovima procijenjenim na temelju radnog opterećenja studenata potrebnog za stjecanje predviđenih ishoda učenja i u skladu s potrebama osobnog razvoja te društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske.



# Specifični ciljevi

---

1. povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave;
2. povećanje kvalitete rada stručnih službi;
3. povećanje broja studentskih znanstvenih i stručnih radova;
4. internacionalizacija visokog učilišta;
5. unapređenje suradnje između studenata i uprava visokih učilišta;
6. povećanje međusveučilišne i međufakultetske suradnje;
7. povećanje suradnje s gospodarstvom i lokalnom zajednicom u pitanjima od interesa za studente, studije i nastavu;
8. povećanje kvalitete nastave;
9. ujednačavanje položaja studenata na Sveučilištu s obzirom na iznose participacije u troškovima studija;
10. svi drugi ciljevi usklađeni sa strateškim smjernicama visokog učilišta.





# Model ciljeva

---

Sveučilišta	3 opća + 1 specifični
Veća veleučilišta	3 opća + 1 specifični
Srednja veleučilišta	2 opća + 2 specifična
Manja veleučilišta	2 opća + 1 specifični



# Analiza izbora općih ciljeva - sveučilišta

A-lista ciljeva:	
- <b>Stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenome studijskim programom.</b>	4
- <b>Olakšanje pristupa studiju i potpora pri studiju za studente slabijega socijalno-ekonomskog statusa i studente s invaliditetom.</b>	4
- <b>Povećanje broja osoba sa završenim studijem u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim (STEM) područjima, te u informatičko-komunikacijskom području i u interdisciplinarnim studijima vezanim uz ova područja.</b>	6
- <b>Olakšanje pristupa i osiguravanje kvalitete studija za studente starije od 25 godina.</b>	4
- <b>Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja s ECTS bodovima procijenjenim na temelju radnog opterećenja studenata potrebnog za stjecanje predviđenih ishoda učenja i u skladu s potrebama osobnog razvoja pojedinaca te društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske.</b>	5



# Analiza specifičnih ciljeva - sveučilišta

<b>B-lista ciljeva:</b>	
- <b>Povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave.</b>	0
- <b>Povećanje kvalitete rada stručnih službi.</b>	0
- <b>Povećanje broja studentskih znanstvenih i stručnih radova.</b>	1
- <b>Internacionalizacija visokog učilišta.</b>	2
- <b>Unapređenje suradnje između studenata i uprava visokih učilišta.</b>	1
- <b>Povećanje međusveučilišne i međufakultetske suradnje.</b>	1
- <b>Povećanje suradnje s gospodarstvom i lokalnom zajednicom u pitanjima od interesa za studente (konsenzus je da se ovdje misli na pitanja vezana uz nastavu, studije).</b>	1
- <b>Povećanje kvalitete nastave.</b>	0
- <b>Svi drugi ciljevi usklađeni sa strateškim smjernicama visokog učilišta.</b>	0



# Analiza općih ciljeva - VVŠ

Grupa A ciljeva:	
○ <b>stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom</b>	9
○ <b>olakšanje pristupa studiju i potpora pri studiju za studente slabijeg socijalno-ekonomskog statusa i studente s invaliditetom</b>	4
○ <b>povećanje broja osoba sa završenim studijem u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim (STEM) područjima, te u informatičko-komunikacijskom području i u interdisciplinarnim studijima vezanim uz ova područja</b>	7
○ <b>olakšanje pristupa i osiguravanje kvalitete studija za studente starije od 25 godina</b>	2
○ <b>studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja sa ECTS bodovima procijenjenim na temelju radnog opterećenja studenata potrebnog za stjecanje predviđenih ishoda učenja i u skladu s potrebama osobnog razvoja i društvenog i gospodarskog razvoja Hrvatske.</b>	8
○ <b>izvedba studijskog programa prilagođena izvanrednim studentima</b>	4



# Analiza specifičnih ciljeva - VVŠ

Grupa B ciljeva:	
○ <b>povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave</b>	1
○ <b>povećanje kvalitete rada stručnih službi</b>	0
○ <b>povećanje broja studentskih znanstvenih i stručnih radova</b>	2
○ <b>internacionalizacija visokog učilišta</b>	3
○ <b>unapređenje suradnje između studenata i uprava visokih učilišta</b>	1
○ <b>povećanje međusveučilišne i međufakultetske suradnje</b>	1
○ <b>povećanje suradnje s gospodarstvom i lokalnom zajednicom u pitanjima od interesa za studente, studije i nastavu</b>	6
○ <b>povećanje kvalitete nastave</b>	6
○ <b>svi drugi ciljevi usklađeni sa strateškim smjernicama visokog učilišta</b>	1



# Evaluacija

---

- Evaluacijsko povjerenstvo:
- 1 predstavnik NVVO
- 1 predstavnik AS AZVO
- 1 predstavnik Hrvatskog studentskog zbora
- 2 predstavnika MZOS-a



## Indikatori:

---

- Svako VU predlagalo u okviru odabranih ciljeva svoje indikatore
- <http://public.mzos.hr/Default.aspx?sec=3329>



## Primjer indikatora:

---

### **Stjecanje kvalifikacija kroz kraće razdoblje**

- ❑ Završnost u prosjeku povećana za 10% (u okviru 150% nominalnog trajanja vremena studija)
- ❑ Provedena analiza studijskih programa/kolegija te provedene izmjene i dopune studijskih programa na kojima je ustanovljeno da ECTS bodovi nisu prilagođeni stvarnom studentskom opterećenju (uspješnost manja od 50%)
- ❑ Ustanoviti jedinstveni i učinkovit redoviti postupak analize studijskih programa i odgovarajućih izmjena i dopuna studijskih programa





MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA

Praćenje potrošnje sredstava Ugovora o punoj subvenciji participacije studenata u troškovima studija za redovite studente prve godine studija u akademskoj godini 2012./2013. i Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.

R. br.	Naziv sastavnice	Plaćanje rada zaposlenika iznad norme unutar matičnog Sveučilišta	Materijalni troškovi izvedbe programa	Min 30%		Ukupno
		konta 31 i dio 3237 - vanjska suradnja, ugovori o djelu i autorski ugovori	konta 32 i 34 bez 3212, 3213, 3224, 3232 i dio 3237-ostalo	Unapređenje djelatnosti konta 3213, 3224, 3232, 42	Ciljevi programskog ugovora sredstva za provedbu aktivnosti programskog ugovora	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Sastavnica 1					0,00
2.	Sastavnica 2					0,00
3.	Sastavnica 3					0,00
4.						0,00
5.						0,00
6.						0,00
7.						0,00
8.						0,00
9.						0,00
10.						0,00
<b>Sveukupno</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA

Pregled troškova i izvora financiranja provedenih aktivnosti u svrhu ostvarivanja ciljeva Ugovor o punoj subvenciji participacije studenata u troškovima studija za redovite studente prve godine studija u akademskoj godini 2012./2013. i Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.

Cilj	Aktivnost	Ukupna sredstva utrošena na aktivnost	Izvori prihoda		
			sredstva iz programskog ugovora s MZOS- em	ostala sredstva	
				sredstva državnog proračuna	vlastiti prihodi
Cilj 1	aktivnost 1				
	aktivnost 2				
	aktivnost 3				
<b>Ukupno cilj 1</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Cilj 2	aktivnost 1				
	aktivnost 2				
	aktivnost 3				
<b>Ukupno cilj 2</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Cilj 3	aktivnost 1				
	aktivnost 2				
	aktivnost 3				
<b>Ukupno cilj 3</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Sveukupno</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Planovi za cjelovite programske ugovore:

---

- Tematska sjednica Rektorskog zbora
- Imenovanje članova sveučilišnih timova
- Redoviti sastanci (2 puta mjesečno)
- Definiranje
  - Pravila za dodjelu subvencija
  - Institucionalnih pretpostavki
  - Ciljeva
  - Indikatora
  - Sadržaja ugovora



---

**<http://www.mzos.hr>**

- ❑ **telefon:** +385 (1) 4569-038
- ❑ **e-pošta:** visokoobrazovanje@mzos.hr
- ❑ Donje Svetice 38, 10000 Zagreb